



**L'innovation est la mission  
de l'entreprise**

YEARS TOGETHER  
**zabala** 35  
INNOVATION 1986 2021

# **Présentation de Zabala**

## Collaboration

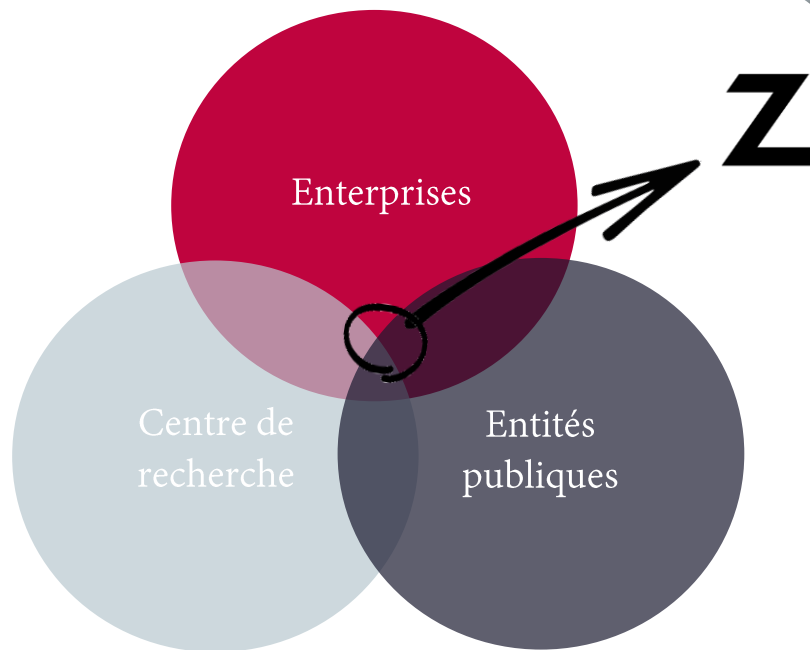
*Enterprises, Centres de recherche et Universités*

**35** *D'annees d'experience*

**300** *Consultants qualifiés*

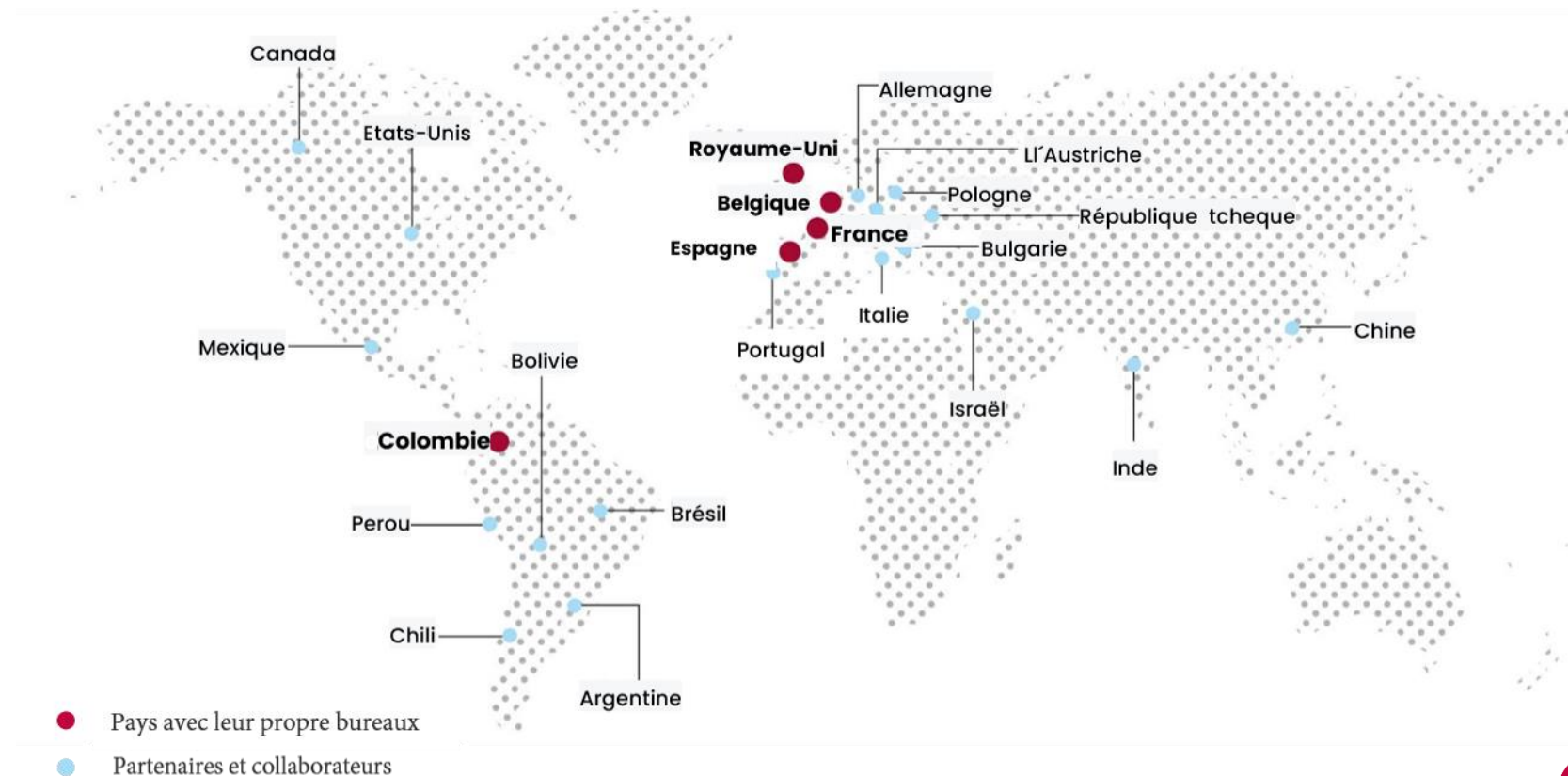
**13** *Bureaux*

**+8.000** *Clients*



# ZABALA dans le monde

13 Bureaux et 30 partenaires



# Approche Globale de ZABALA

## **Le client, la boussole**

Résoudre les problèmes du client en faisant de son innovation la clé de sa compétitivité

## **Constitution des dossiers**

Définition du projet, élaboration et soumission des dossiers

## **Détection des opportunités**

Analyse du plan stratégique, définition d'un plan de financement

## **Management**

Coordination de la missrelationion et de la client, réponses aux instances d'évaluation et de contrôle



# Domaines d'expertise



## Santé, agroalimentaire et bio-économie.

Une bonne stratégie européenne et nationale dans ce domaine aidera à établir des innovations pour prévenir les maladies futures ou développer des régimes alimentaires plus sains liés à la stratégie "de la ferme à la fourchette", nous collaborons dans cette ligne avec des projets tels que CULTUREDMEAT, Hivacar ou BOW.



## Industrie, aérospatiale

Les progrès industriels transforment la manière dont l'industrie développe et produit de nouveaux produits et services, ainsi que la manière dont nous vivons, travaillons et apprenons, et sont fondamentaux pour tout avenir durable. Connaissez-vous notre travail à FET FX, IIT ou SPIRE ?



## Climat, ressources naturelles et environnement

La lutte contre le changement climatique et une meilleure compréhension de ses causes, de l'évolution des risques, des incidences et des possibilités sont l'un des objectifs les plus importants dans ce domaine. Nous recherchons un environnement propre et sans émissions et nous y parvenons grâce à des travaux tels que GO-GRASS, Pre-HLB ou ButaNexT.



## Énergie, mobilité

Flagship, STARDUST ou NAIMA visent la décarbonisation des activités polluantes dans ces secteurs et le découplage de la croissance économique de l'impact environnemental.



## Numérisation

La transformation numérique renforcera les capacités et garantira la souveraineté de l'Europe dans les technologies habilitantes clés pour la numérisation et la production afin de construire une industrie compétitive, numérique, à faible émission de carbone et circulaire.



## Les défis sociaux

L'innovation sociale implique le développement de nouvelles idées, de nouveaux services et de nouveaux modèles pour mieux répondre aux problèmes sociaux. Nous nous alignons sur les objectifs de développement durable (ODD) dans nos projets tels que : IMMERSE, SLIM ou WASTE4THINK.

# Nos Services

## Financement publique des projets

### Financement européen

*Recherche de projets et de partenaires européens ;  
élaboration et coordination de ces projets européens.*

### Financement nationale et régionale

*Nous aidons les organisations à structurer leurs activités  
en projets afin de bénéficier de financements publics.*

### Credit d'impôt (CIR & CII)

*Nous aidons les entreprises à profiter des instruments que  
l'administration met à leur disposition pour réduire la charge  
fiscale ou avoir des primes pour la R+D+i.*

### Cascade Funding

*Nous organisons et gérons des appels ouverts de  
financement en cascade pour distribuer des fonds publics  
plus petits de manière plus agile.*

## Conseil en innovation

### Strategie d'innovation

*Nous conseillons aux entreprises d'intégrer l'innovation dans la gestion de  
l'entreprise pour relever les défis de la transformation, dans une perspective intégrée.*

### Service intégral des financements publics

*Nous accompagnons l'administration dans le processus d'acquisition de solutions  
innovantes en utilisant les procédures de la loi sur les contrats du secteur public.*

### Etudes & diagnostics

*Nous collaborons avec les administrations publiques pour la promotion de  
l'innovation et l'assistance aux entreprises pour intégrer l'innovation dans  
leur stratégie générale.*

# Nos Services



## Aides et subventions

Recherche d'opportunités de financement (AAP, concours, ...)

Recherche de partenaires nationaux et/ou EU

Réponse aux appels à projets régionaux, nationaux ou européens

Montage complet de dossiers de demande de subvention

Management de projets financés



## Incitations fiscales à la R.D.I( CIR, CII, JEI)

Audit & conseil

Chiffrage du montant de Crédit d'Impôt

Constitution des dossiers justificatifs (administratif, financier et technique)

Accompagnement en cas de contrôle

Préparation dossier de rescrit JEI



### *Statistiques CIR/CII*

*10 M€*

*De dépenses R &D et  
Innovation valorisées  
par ZABALA Frase au  
titre du CIR/CII 2019*

*0€*

*Redresé pour les clients  
CIR/CII de ZABALA  
depuis notre arrivée en  
France en 2016*

## Zabala en chiffres

**33%**

*Taux de succès des  
projets H2020 déposés*

**+630**

*Partenaires durant les  
10 dernières années*

**+900**

*Dossiers déposés aux  
programmes Européens  
depuis 2014*

**+300**

*Projets H2020 financés  
pour nous clients*

**48**

*Partenaires durant les  
10 dernières années*

**+700M€**

*De retour financier  
pour nos clients*

**+95**

*Projets accompagnés par  
ZABALA dans la gestion*



# Nos succes dans les projets Européens H2020

## Proposals 2020

**181**

*Led proposals (86% of the target)*

**51**

*Not Spanish clients' proposals*

*Innovation Fund*

**15**

*Proposals in Phase I (involving 5% submitted at European level)*

*Life Programme*

**13**

*Proposals approved in Phase I (involving 13% approved at European level)*

## Results 2014-2020

**30%**

*Financed*

*H2020 Programme*

**1st**

*Spanish SME in H2020 Return*

**4th**

*Spanish company in H2020 return (after ATOS, INDRA, and ITP)*

**700 M€**

*Customers' return*

*Zabala Funding*

**1.37%**

*Of total grants in Europe (47,138 M€)*

# Nos succes dans les projets Européens H2020

## Expertise ZABALA – LIFE Programme:

ZABALA a accompagné **16% des projets/concepts notes** européennes qui ont été retenues lors de l'évaluation de la 1<sup>ère</sup> phase du call 2020 du Programme LIFE et multiplié par plus de 5 le taux de succès par rapport aux résultats européens.

	ZABALA			OVERALL RESULTS		
	Concept Notes Submitted	Concept Notes Approved	Success rate	Concept Notes Submitted	Concept Notes Approved	Success rate
TOTAL	30	16	53,3%	> 1000	≈ 100	> 10%
ENV	26	13	50%			
NAT/BIO	2	2	100%			
INFO	2	1	50%			



## Expertise ZABALA – INNOVATION FUND large scale projects:











ZABALA a accompagné près de 5% des projets soumis à ce 1<sup>er</sup> call.

	Call	ZABALA	%
Projects submitted	311	15	4,82%
Requested funding	21.700.000.000 €	850.165.936 €	3,92%

Requested funding	Projects submitted by ZABALA
<20M€	5
20M€ to 40M€	3
40M€ to 60M€	2
60M€ to 80M€	1
80M€ to 100M€	3
more than 100M€	1

# Nos succès dans les projets Européens H2020

Expertise Zabala - CASCADE FUNDING:

Programme							
Office	Jusqu'à 50,000 €	13,950 €	Jusqu'à 150,000 €	Jusqu'à 150,000 €	Services	Jusqu'à 150,000 €	n.a
Technologie	Blockchain, DLTs	5G, IoT, Blockchain, Big Data, AI	Plateformes de données personnelles	Electronic embedded systems, CPS	Data	Big Data	Transition énergétique pour les îles de l'UE
Bénéficiaires	Blockchain Startups	Bourses: Startups, PME, ETI, chercheurs	PME, Startups, researchers' individuals	PME & ETI	Startups	PME & Startups	Représentant des îles
Budget total du projet de financement en cascade	750,000 €	948,600 €	5,600,000 €	3,880,000 €	n.a	5,000,000	-
Nombre de projets soutenus	30	14	11	12	100	70	
Projet coordonné par Zabala							

# Quelques references de nos succes



4

## Santé, agroalimentaire et bio-économie.

HIVACAR	<a href="http://www.hivacar.org">www.hivacar.org</a>
VES4US	<a href="http://www.ves4us.eu">www.ves4us.eu</a>
DOCTIS	<a href="http://www.doctis.eu">www.doctis.eu</a>
BOW	<a href="http://www.bowproject.eu">www.bowproject.eu</a>



4

## Industrie, aérospatiale

IIT	<a href="http://www.iit-project.eu">www.iit-project.eu</a>
FET FX	<a href="http://www.fetfx.eu">www.fetfx.eu</a>
EFFECT	<a href="http://www.fetfx.eu">www.fetfx.eu</a>
SPIRE	<a href="http://www.spire2030.eu">www.spire2030.eu</a>



11

## Climat, ressources naturelles et environnement

BUTANEXT	<a href="http://www.butanext.eu">www.butanext.eu</a>
GO-GRASS	<a href="http://www.go-grass.eu">www.go-grass.eu</a>
PRE-HLB	<a href="http://www.prehlb.eu">www.prehlb.eu</a>
WASTE4THINK	<a href="http://www.bowproject.eu">www.bowproject.eu</a>



26

## Énergie, mobilité

FLAGSHIP	<a href="http://www.flagship.eu">www.flagship.eu</a>
SINFONIA	<a href="http://www.sinfonla-smartcities.eu">www.sinfonla-smartcities.eu</a>
NAIMA	<a href="http://www.naimaproject.eu">www.naimaproject.eu</a>
STARDUST	<a href="http://www.stardustproject.eu">www.stardustproject.eu</a>



4

## Numérisation

ALTFINATOR	<a href="http://www.altfinator.eu">www.altfinator.eu</a>
DAPSI	<a href="http://www.dapsi.ngi.eu">www.dapsi.ngi.eu</a>
REACH	<a href="http://www.reach-incubator.eu">www.reach-incubator.eu</a>
DIGIFED	<a href="http://www.digifed.org">www.digifed.org</a>



4

## Les défis sociaux

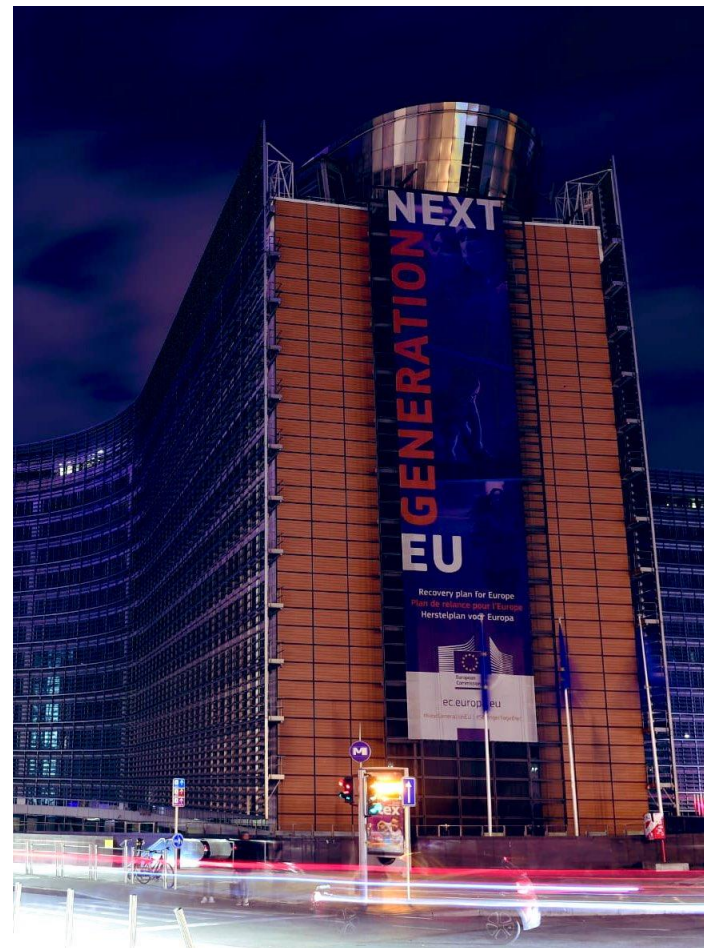
IMMERSE	<a href="http://www.immerse-h2020.eu">www.immerse-h2020.eu</a>
START IN	<a href="http://www.startin.erasmus.site">www.startin.erasmus.site</a>
SLIM	<a href="http://www.slim-project.eu">www.slim-project.eu</a>
WASTE4THINK	<a href="http://www.waste4think.eu">www.waste4think.eu</a>

# Plan de Relance

## *Positionnement actuel*

Sur la base de nos capacités et de l'expérience accumulée, nous fournissons des services spécifiques pour la collecte de fonds européens de nouvelle génération:

1. Informations actualisées et passées au crible sur les fonds du plan Relance et ses appels à subventions pour tous types de bénéficiaires : entreprises, entrepreneurs, indépendants, centres technologiques, universités, administrations publiques, mairies...
2. Organisation et participation à des événements et des webinaires pour diffuser des informations sur Plan de Relance.
3. Conseil pour l'identification des projets et initiatives susceptibles d'obtenir un financement Plan de Relance.
4. Promotion et dynamisation de projets de collaboration, de projets tracteurs et leur préparation ultérieure de rapports, structuration de consortiums, soumission de demandes de subventions et gestion de projets en cas d'approbation.
5. Gestion et traitement de tous les types d'aides publiques liées au Plan Relance pour tous les types d'entités bénéficiaires



# 1. Esprit européen : 55 projets propres

*Nous jouons un rôle actif dans 55 grands projets de collaboration européens.*

● Projet mené par ZABALA Innovation  
(autres partenaires)

● Projet actuellement actif

## Numérisation (5)

ALTFINATOR	● REACH
● DAPSI	● DIGIFED
● DMS ACCELERATOR	

## Climat, ressources naturelles et environnement (11)

BUTANEXT	PROBIO
● GO-GRASS	● RUBIZMO
● PRE-HLB	SLIM
WASTE4THINK	● URBAN KLIMA
● INNEON	BIORESCUE
● NADAPTA	

## Industrie, aérospatiale (4)

IIT	EFFECT
● FETFX	SPIRE

## Santé, agroalimentaire et bio-économie (4)

● HIVACAR	● DOCTIS
● VES4US	● BOW

## Les défis sociaux (5)

● IMMERSE	SLIM
START IN	WASTE4THINK
● SENATOR	

## Énergie, mobilité (26)

● ATELIER	● OPENGELA
● BELENUS	REPLICATE
● CIRCUSOL	● REZBUILD
CL-WINDCON	● ROMEO
ETIP Batteries	SCO2-FLEX
● ETIP-SNET	SINFONIA
EU-GUGLE	SMART CITIES
● EU-SYSFLEX	● SMARTSPEND
● EUNIVERSAL	● STARDUST
FLOATGEN	● SUNROAD
● HYDROPOWER	● XFLEX HYDRO
● NAIMA	S4ALLCITIES
● NESOI	● FLAGSHIP



# Les engagements de ZABALA

## Politiques internes

ZABALA s'engage au respect de la RGPD et est conscient de son intérêt pour la protection des données dans le cadre des processus de travail interne



ZABALA est engagé dans le respect et le développement des valeurs de la société au travers de politiques RSE



**United Nations**  
Global Compact

## Certifications

ISO 9001 : 2015  
gestion de la qualité  
UNE 166002 : 2014  
gestion de la RD&I



Nous mettons toujours une équipe multidisciplinaire très compétente à disposition du client pour assurer la qualité de la mission

## Associations



[www.asso-conseils-innovation.org](http://www.asso-conseils-innovation.org)

Membre de la Commission des Projets Collaboratifs (CPC) et de la Commission du Financement de l'Innovation (FFI)

# **Service de financement integral**

## Service intégral de innovation

*Maximiser le financement relié à la R&D&I et aux activités d'investissement, en minimisant le temps passé en interne par vos équipes.*



### Aides Directes

#### Subventions

- Projets de R&D&I
- Investissement, digitalisation et compétitivité
- Contractualisation de chercheurs (ERC, MSCA, ...)
- Internationalisation

### Aides indirectes

- CIR / CII / JEI
- Audit
- Chiffrage
- Rédaction dossier technique
- Accompagnement en cas de contrôle
- Préparation de dossiers d'agrément CIR/CII

### Quelle est notre méthodologie ?

Accompagnement de l'IDEE jusqu'à la FIN du projet



#### Planification stratégique

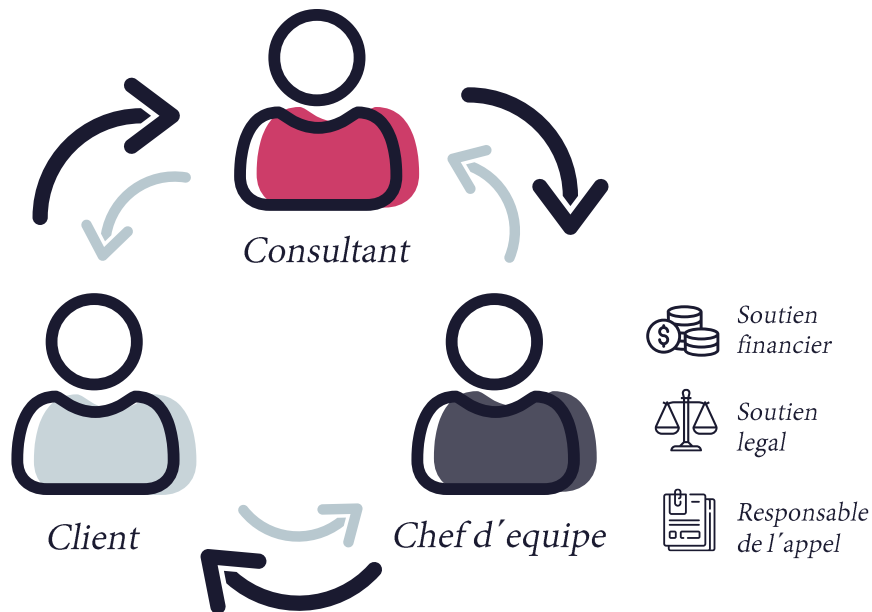
- Planification des dossiers à être menés chaque année (retroplanning, To do list)
- Définition stratégique du financement public et des incitations fiscales

#### Management technique, économique et administrative

- Information continue sur l'avancement du montage
- Analyse constante de l'adéquation du projet vs AAP
- Recherche des partenaires
- Rédaction complète des dossiers
- Traitement des dossiers: technique-économique-administratif
- Gestion jusqu'à la fin du projet
- Echange avec les organismes publics pour le paiement ou la déduction fiscale
- Soutien pour répondre aux exigences des organismes publics

# Service intégral de innovation

Équipe multidisciplinaire qualifiée



# Service intégral de innovation

## Modele de succes

### Conseil permanent

- Sélection des **informations pertinentes** relatives aux appels à projets les plus adaptés à l'activité de l'entreprise
- Organisation de **réunions stratégiques** périodiques
- Planification de la **stratégie de financement**
- Préparation, élaboration et présentation des **dossiers de candidatures**

### Succès du projet

- **Gestion des dossiers** de candidatures jusqu'à la fin et l'encaissement final de l'aide
- Élaboration des **rapports techniques et économiques** nécessaires pour encaisser l'aide
- **Accompagnement** de l'entreprise lors des visites de l'organisme financeur

Avantages  
du modèle

Ressources  
qualifiées  
dédiées

Haute  
proactivité

Service  
complet

Haute  
intégration  
avec le  
client

Risque  
partagé

*“To plan the EU Funding activity of our clients and NOT to lose opportunities (Both internal and external)”*

## **Nos services d'aides directes (Subventions)**



## Nos services: Aides directes

1

Audit  
préliminaire

2

Identification des  
opportunités de  
financement

3

Evaluation du  
potentiel  
technique du  
projet

4

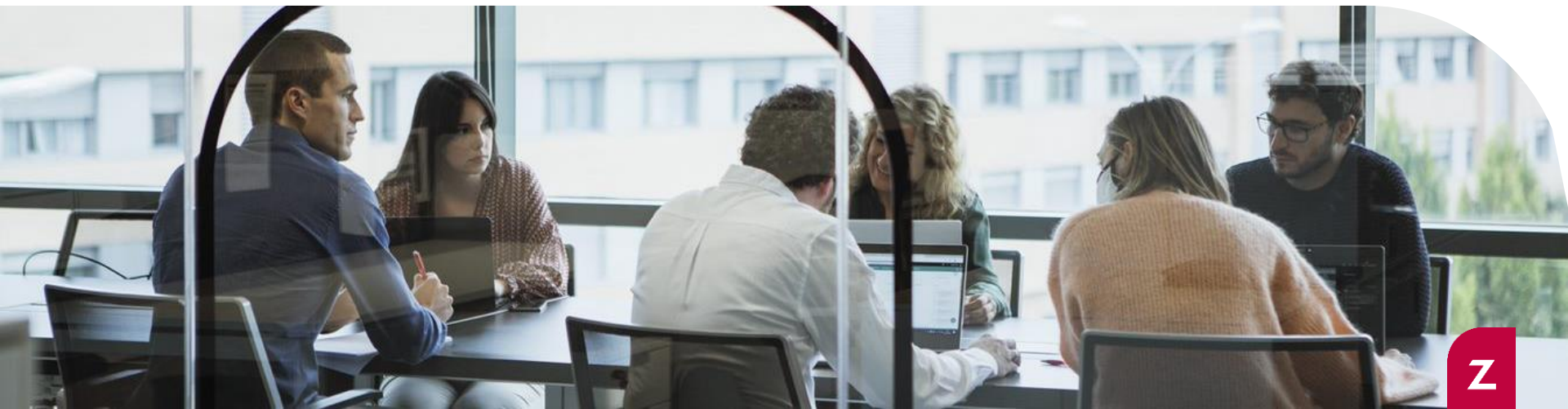
Création du  
consortium

5

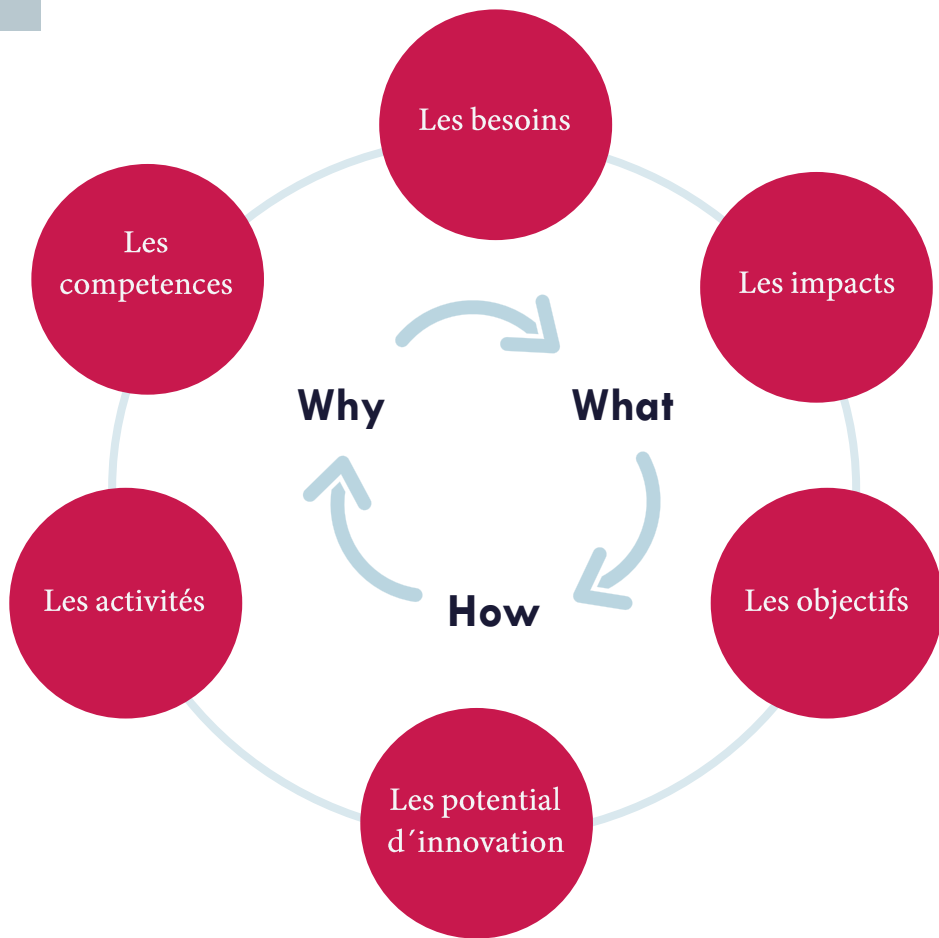
Rédaction du  
dossier

6

Accompagne-  
ment dans la  
gestion du projet



## Montage de projets Européens



# Montage de projets Européens

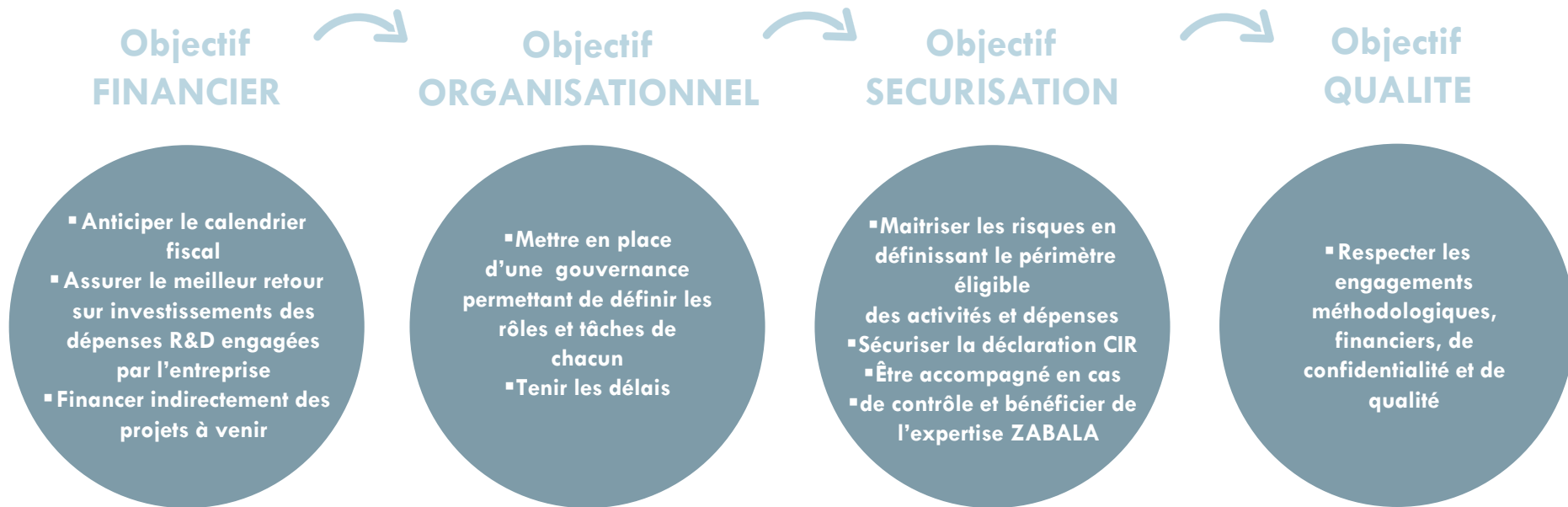
*Méthodologie de ZABALA dans la préparation des propositions :*

1. **ZABALA n'est pas un expert technique:** pour le concept, SoA, progrès au-delà de l'état de l'art, WP technique. Nous avons besoin de connaissances et d'informations des partenaires
2. ZABALA fournit beaucoup d'informations pour la section **impact et gestion** ainsi que pour les **WPs de diffusion et d'exploitation** et **gestion**
3. Nous accompagnons le consortium dans **l'élaboration du budget**
4. Nous sommes en charge du **portail des participants:** création de proposition, remplissage des données, téléchargement des documents, soumission.
5. Nous sommes en charge de **l'image de la proposition, du format,...**

# **Notre service fiscalite de l'innovation (CIR/CII)**

## Compréhension du besoin

Le CLIENT doit répondre à une pluralité d'objectifs en lien avec le dispositif du Crédit d'Impôt Recherche



# Méthodologie d'intervention CIR

## WP 1

MANAGEMENT DE LA MISSION

## WP2

DEFINITION & ANALYSE DU PERIMETRE  
ELIGIBLE - SCENARIOS DE CALCUL CIR

## WP3

DECLARATION FISCALE & DOSSIERS  
JUSTIFICATIFS

## WP4

ASSISTANCE FACE AUX DEMANDES DES  
INSTANCES DE CONTRÔLE



# Méthodologie d'intervention CIR

## WP 1

### MANAGEMENT DE LA MISSION

L1.1: Compte-rendu de la réunion d'ouverture de la mission : définition du planning, préparation de la note d'organisation et du process de qualité de la mission

L1.2: Création d'une plateforme sécurisée d'échange de données (respect RGPD)

L1.3: Bilan annuel de la mission

### Objectifs

- Définir les rôles et les responsabilités des interlocuteurs: ZABALA et CLIENT (L1.1)
- Préparer et réaliser la réunion d'ouverture de la mission : définir le planning, préparer une note d'organisation et préparer un process de qualité
- Assurer le bon déroulement de la mission : mise en place d'outils, respect du planning et de la livraison des livrables (L1.2)
- Réaliser annuellement une réunion de bilan de la mission (L1.3)
- Identifier les axes d'amélioration de la mission (sécurisation) et d'optimisation du montant de CIR (Jeune Docteur, CIFRE, sous-traitance, ...)

# Méthodologie d'intervention CIR

## WP 2

DEFINITION & ANALYSE DU PERIMETRE  
ELIGIBLE - SCENARIOS DE CALCUL CIR

## WP 3

DECLARATION FISCALE & DOSSIERS  
JUSTIFICATIFS

## WP 4

ASSISTANCE FACE AUX DEMANDES DES  
INSTANCES DE CONTRÔLE

L2.1: Rapport d'éligibilité technique

L2.2: Rapport d'éligibilité administratif et financier

L2.3: Analyse de risques et scénarios de calcul CIR

## Objectifs

- ZABALA se déplace dans les locaux de CLIENT (rencontrer les interlocuteurs, favoriser les échanges et contribuer à l'amélioration de sa démarche proactive vis-à-vis du CIR)
- Définir le périmètre d'éligibilité des projets au travers d'un diagnostic technique, administratif et financier, au regard de la loi régissant le dispositif CIR (article 244 quater B du code général des impôts) (L2.1 et L2.2)
- Proposer plusieurs scénarios de calcul CIR au regard d'une analyse de risques prise de décision par CLIENT (L2.3)
- Sensibiliser les interlocuteurs au dispositif CIR : enjeux, optimisation et sécurisation



# Méthodologie d'intervention CIR

## WP 2

DEFINITION & ANALYSE DU PERIMETRE  
ELIGIBLE - SCENARIOS DE CALCUL CIR

## WP 3

DECLARATION FISCALE & DOSSIERS  
JUSTIFICATIFS

## WP 4

ASSISTANCE FACE AUX DEMANDES DES  
INSTANCES DE CONTRÔLE

L3.1: Dossier justificatif administratif & financier

L3.2: Feuillet fiscal

L3.3: Dossier justificatif technique

## Objectifs

- Préparation de la déclaration fiscale 2069-A-SD sur la base des préconisations faites par ZABALA et acceptées par CLIENT dans les délais imposés par la direction fiscale (L3.1)
- Récupération par ZABALA, auprès de CLIENT, de l'ensemble des justificatifs nécessaires à l'établissement du dossier technique et du dossier administratif et financier
- Préparation par ZABALA du dossier administratif et financier annuel (L3.2)
- Préparation par ZABALA du dossier technique annuel (L3.3)

# Méthodologie d'intervention CIR

## WP 2

DEFINITION & ANALYSE DU PERIMETRE  
ELIGIBLE - SCENARIOS DE CALCUL CIR

## WP 3

DECLARATION FISCALE & DOSSIERS  
JUSTIFICATIFS

## WP 4

ASSISTANCE FACE AUX DEMANDES DES  
INSTANCES DE CONTRÔLE

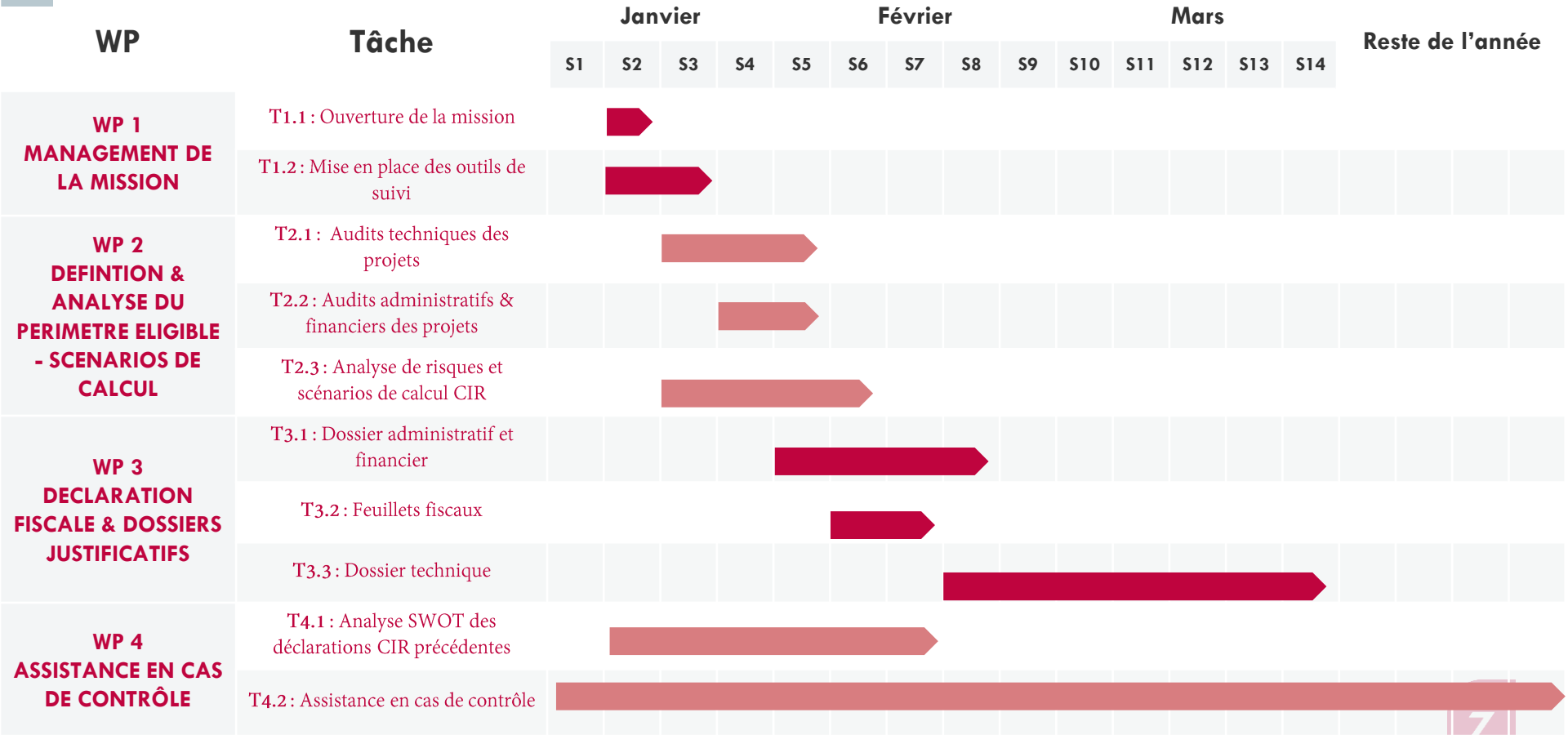
L4.1: Analyse SWOT des déclarations CIR  
précédentes

L4.2: Réponses détaillées aux demandes des instances  
de contrôle

### Objectifs

- Assister CLIENT dans la sécurisation de ses déclarations CIR précédentes et notamment dans la vérification que tous les éléments techniques, financiers et administratifs sont disponibles et accessibles pour répondre à toute sollicitation ultérieure de l'administration fiscale, la DIRRECTE ou du MESRI au sujet des déclarations CIR (L4.1) - Une sécurisation des déclarations CIR précédentes permet d'aborder le changement de prestataire plus sereinement
- Assister CLIENT dans le cadre des échanges avec les services fiscaux lors de précontentieux ou de contentieux et accompagnement auprès des différentes instances pour défendre la déclaration CIR (L4.2)

# Exemple planning mission



## Nos références clients

# Nos références clients

## COLLECTIVITÉS



## UNIVERSITÉS



## CENTRES DE RECHERCHE



## Nos références clients

### INDUSTRIE & SERVICES



# Nos références clients

## SANTÉ



## TRANSPORT



## ENERGIE



# Nos références clients

## FERROVIAIRE



## AUTRES SECTEURS





# Nos références clients

## DOMAINE DE BATTERIES



## Nos références clients

### GRANDS RESEAUX EUROPEENS



## **Nos références en projets européens**

# Nos références projets

## Domaine de batteries



### Etip Snet

*Le rôle de l'ETIP Smart Networks for Energy Transition (SNET) est d'orienter la recherche, le développement et l'innovation (RD&I) pour soutenir la transition énergétique de l'Europe.*

<https://www.etip-snet.eu>

### EU- Sysflex

*EU-SysFlex permettra de tester un niveau élevé d'intégration des sources d'énergie renouvelables dans le système électrique paneuropéen.*

<https://eu-sysflex.com/>

### UpGrid

*Upgrid développera et validera des solutions pour permettre la mise en œuvre de fonctionnalités avancées sur la technologie existante, afin de former un système intelligent véritablement intégré.*

[www.bowproject.eu](http://www.bowproject.eu)

# Nos références projets

## Domaine de batteries



### Best Paths

*Le projet BEST PATHS aidera à relever les défis de l'intégration des énergies renouvelables dans le bouquet énergétique européen.*

<http://www.bestpaths-project.eu/>



### Twenties

*TWENTIES est un projet de réseau qui étudie comment faire fonctionner les réseaux avec de grandes quantités d'énergie éolienne et d'autres énergies renouvelables. Il s'agit du plus grand projet d'énergie renouvelable jamais financé par l'UE.*

<https://www.sintef.no/en/projects/2010/twenties-transmitting-wind/>



### Romeo

*Romeo Project vise à développer des solutions technologiques avancées permettant de réduire les coûts d'exploitation et de maintenance des installations éoliennes en mer.*

<https://www.romeoproject.eu/>

# Nos références projets

*Domaine de bateries*



## Stardust

*Stardust rassemble des villes européennes avancées, formant ainsi une constellation d'"îles d'innovation" - des modèles exemplaires de villes intelligentes, hautement efficaces et orientées vers les citoyens .*

<https://stardustproject.eu/>



## Replicate

*Replicate aims to demonstrate the impact of innovative technologies used to co-create smart city services with citizens, and prove the optimal process for replicating successes within and across cities*

<https://replicate-project.eu/>



## Sinfonia

*Sinfonia est une initiative quinquennale visant à déployer des solutions énergétiques intégrées, évolutives et à grande échelle dans des villes européennes de taille moyenne.*

<http://www.sinfonia-smartcities.eu/>



## Espagne

[www.zabala.es](http://www.zabala.es)



[@Zabala\\_IC](https://twitter.com/Zabala_IC)



@Zabala Innovation Consulting



Newsletter ES

## Europe

[www.zabala.eu](http://www.zabala.eu)



[@Zabala\\_eu](https://twitter.com/Zabala_eu)



@Zabala Innovation Consulting – Europe



Newsletter EN

## France

[www.zabala.fr](http://www.zabala.fr)



[@Zabala\\_fr](https://twitter.com/Zabala_fr)



@Zabala Innovation Consulting France



Newsletter FR

## Colombie

[www.zabala.co](http://www.zabala.co)



[@Zabala\\_co](https://twitter.com/Zabala_co)



@Zabala Innovation Consulting  
Latam



@zabala\_ic



ZABALA Innovation Consulting

# #InnovationWorks

Pampelune (siège social) - Barcelone - Bilbao - Bogota - Bruxelles  
Bordeaux - Londres - Madrid Paris - Séville - Valence - Vigo - Saragosse